

# Conferenza stampa sul bilancio 2018

**Urs Breitmeier**

CEO Gruppo RUAG

**Urs Kiener**

CFO

RUAG Holding AG

Zurigo, 23 marzo 2018

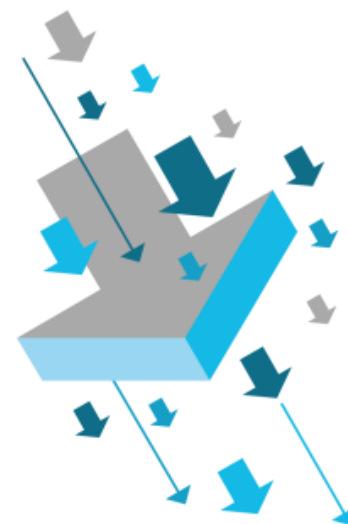
**Together  
ahead. RUAG**

# Highlights e lowlights

2017: RUAG si è costruita una buona base di partenza



- Aumento del fatturato
- Aumento del portafoglio ordinativi
- Rafforzamento pilastri di crescita
- Creazione di posti di lavoro

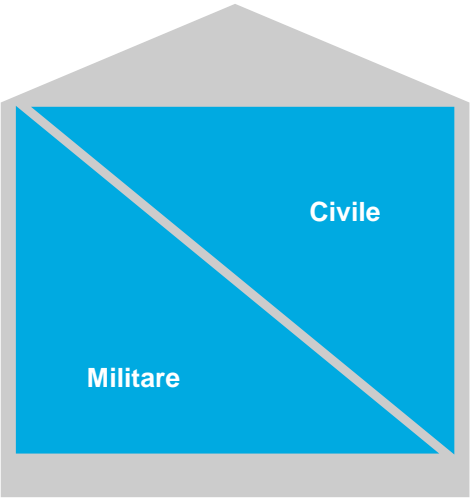


- Calo redditività e utile
- Esposizione a fattori straordinari

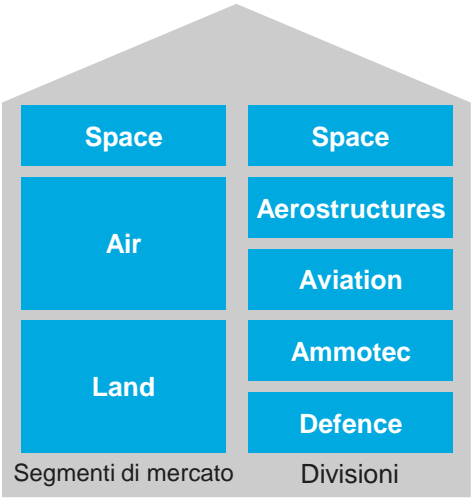
# Strategia

# Una strategia, tre direzioni

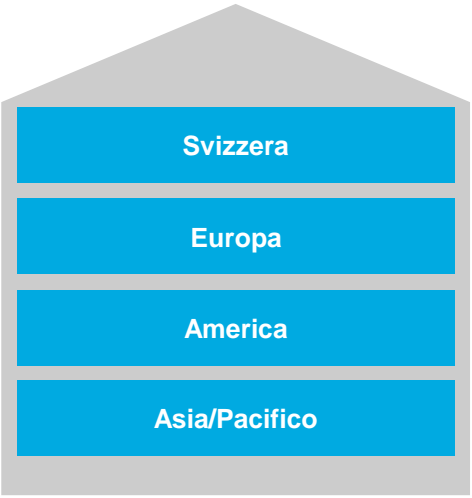
Legame tra applicazioni civili e militari



Concentrazione sul core business



Crescita internazionale



Brand promise

We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

Valori aziendali

Partnership – Performance – Orientamento al futuro

Scopo aziendale

Garanzia dell'equipaggiamento dell'Esercito svizzero

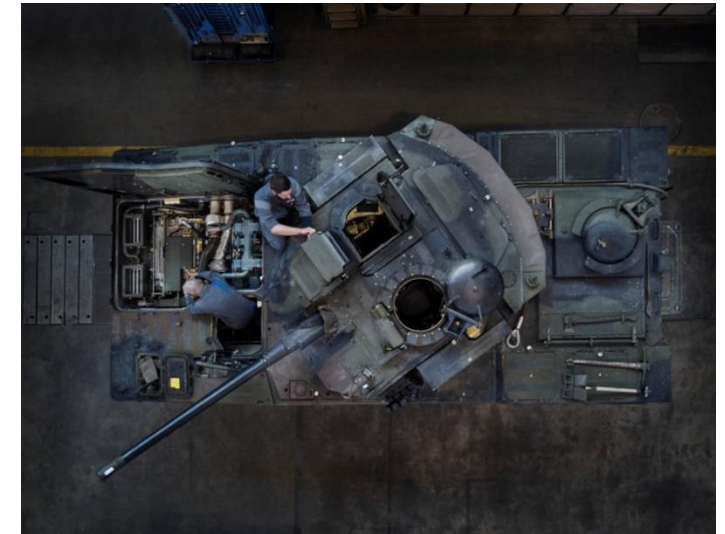
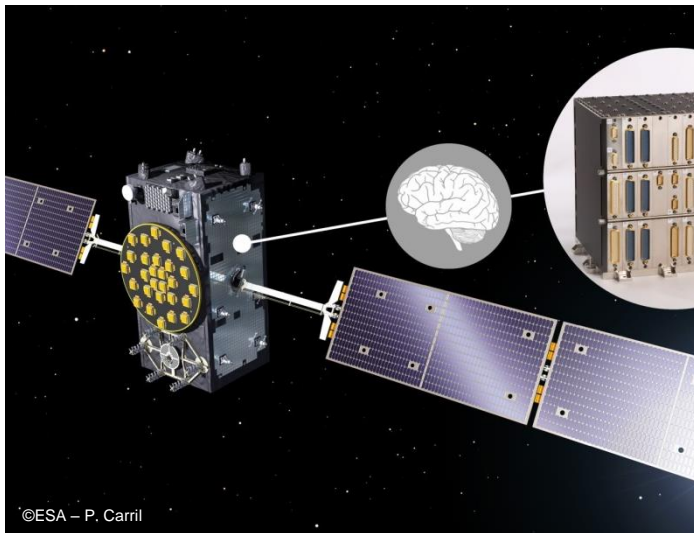
# Un anno di investimenti nei settori di crescita strategici Spazio e Aerostrutture

- RUAG Space sta realizzando due nuovi siti di produzione negli USA
- RUAG Aerostructures sta avviando un modernissimo impianto di trattamento superficiale a Emmen
- A Eger, in Ungheria, RUAG Aerostructures aprirà un nuovo sito di produzione



# Nuovi ordini in linea con i numerosi contratti stipulati e i progetti attuati

- RUAG fornisce il «cervello» per i prossimi dodici satelliti del sistema di navigazione europeo Galileo
- RUAG fornisce un importante contributo per la realizzazione dell'Airbus A320
- VBS beneficia dei nuovi Service Level Agreement in ambito Aviation e Defence





# Competenza in campo aerospaziale e nella tecnologia di sicurezza e difesa

- Con la tecnologia digitale nuova generazione di satelliti fino a 20 volte più efficiente: da RUAG i moduli elettronici essenziali
- RUAG gestisce interamente grandi progetti come l'aggiornamento dell'elicottero da trasporto Cougar (TH98)
- RUAG offre a clienti e partner nazionali ed esteri un'ampia gamma di servizi MRO



# Compliance

## Tolleranza zero contro la corruzione

### Le 10 regole d'oro

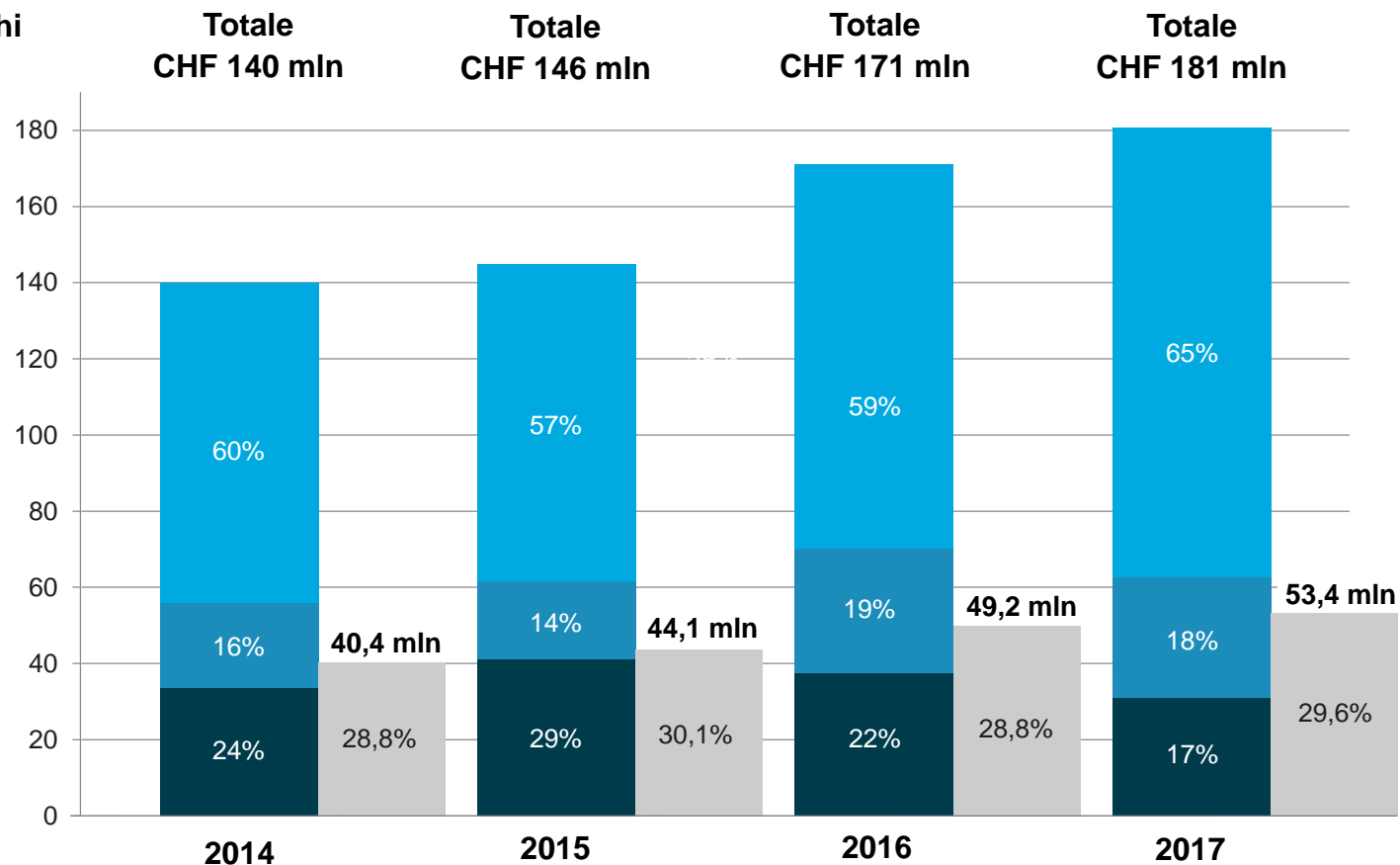
- 1 Operare con responsabilità
- 2 Creare fiducia e giustificare la fiducia ricevuta
- 3 Mantenere la parola: dire quello che si fa, fare quello che si dice
- 4 Agire con onestà, comunicare con franchezza e rispondere del proprio comportamento
- 5 Mantenere i segreti commerciali confidati
- 6 Trasparenza sugli errori commessi, imparare da essi e condividere le esperienze con i colleghi
- 7 Affrontare gli errori apertamente con i colleghi per correggerli insieme
- 8 Prestazioni, competenze, qualità e innovazione per vincere il confronto con la concorrenza
- 9 Osservare le regole, anche e soprattutto nelle situazioni e sui mercati difficili
- 10 Non trascurare o disattendere le regole di base per perseguire il successo commerciale



# RUAG: più investimenti in ricerca e sviluppo

## Circa il 9% del fatturato per R&D

Milioni di franchi



Space

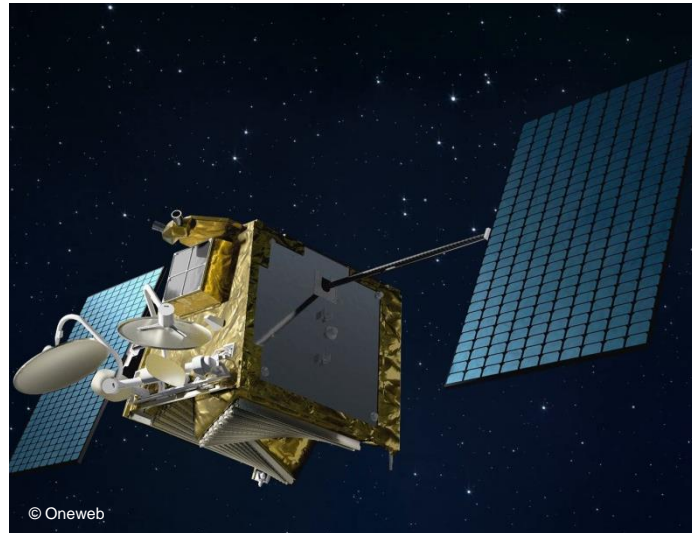
Air

Land

Quota finanziata in proprio

# RUAG investe in tre settori in crescita

- Aerostrutture
- Spazio
- Cybersicurezza

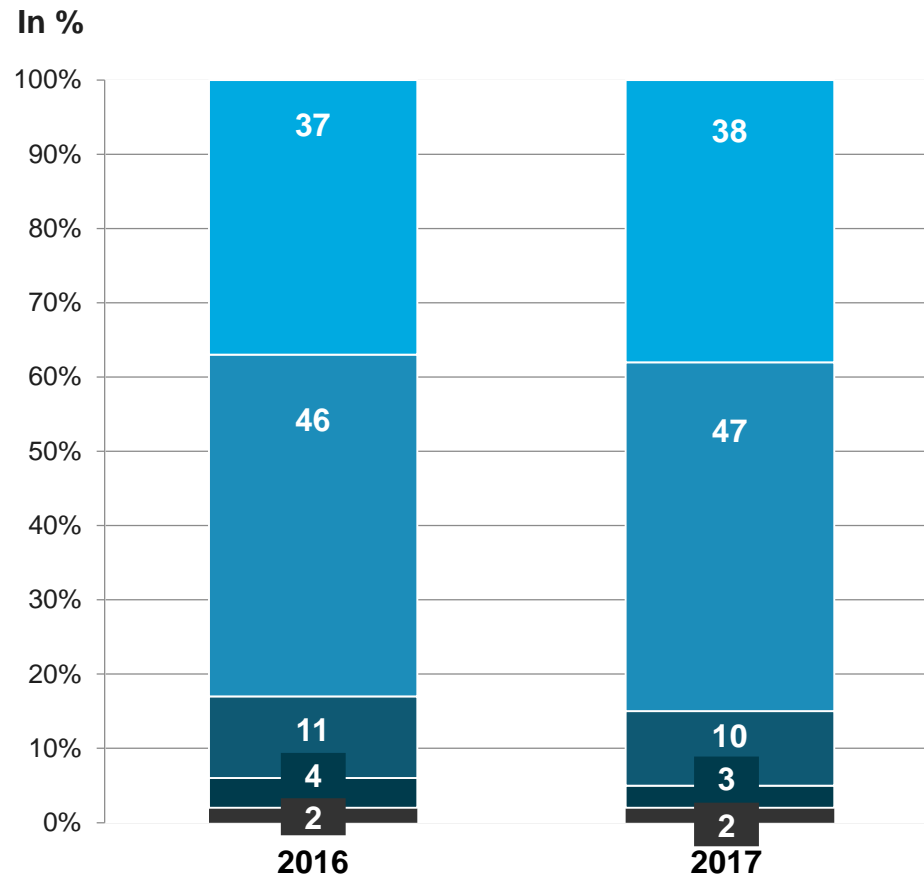


# Aspetti finanziari e operativi

# Il Gruppo in cifre

Milioni di franchi	2017	2016	Variazione %
Fatturato netto	1955	1858	5,2%
Valore della produzione	1990	1882	5,8%
Risultato di esercizio prima di interessi, imposte, svalutazioni e ammortamenti (EBITDA)	196	232	-15,6%
Risultato d'esercizio (EBIT)	119	151	-21,5%
Utile netto	89	116	-22,8%
Cash flow da attività aziendali	88	135	-35,0%
Cash flow libero	(58)	56	-203,2%
Posizione finanziaria netta	77	237	-67,6 %
Volume ordini in entrata	1961	2036	-3,7%
Portafoglio ordini	1607	1556	3,3%
Ricerca e sviluppo	181	171	5,8%
Organico (FTE) a fine dicembre, apprendisti inclusi	9189	8734	5,2%

# Fatturato netto per mercati



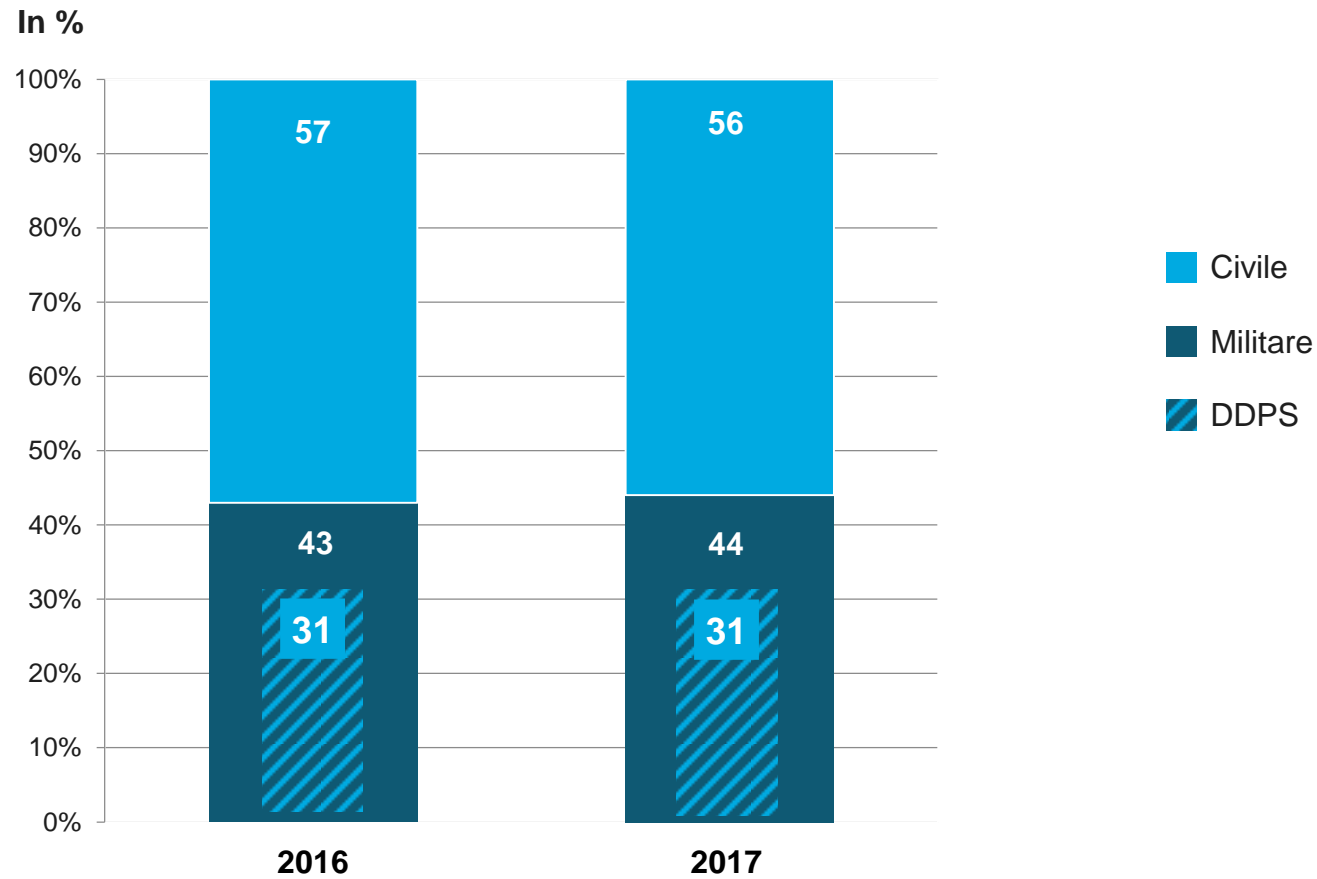
## Gruppo

2016, fatturato netto: CHF 1858 mln

2017, fatturato netto: CHF 1955 mln

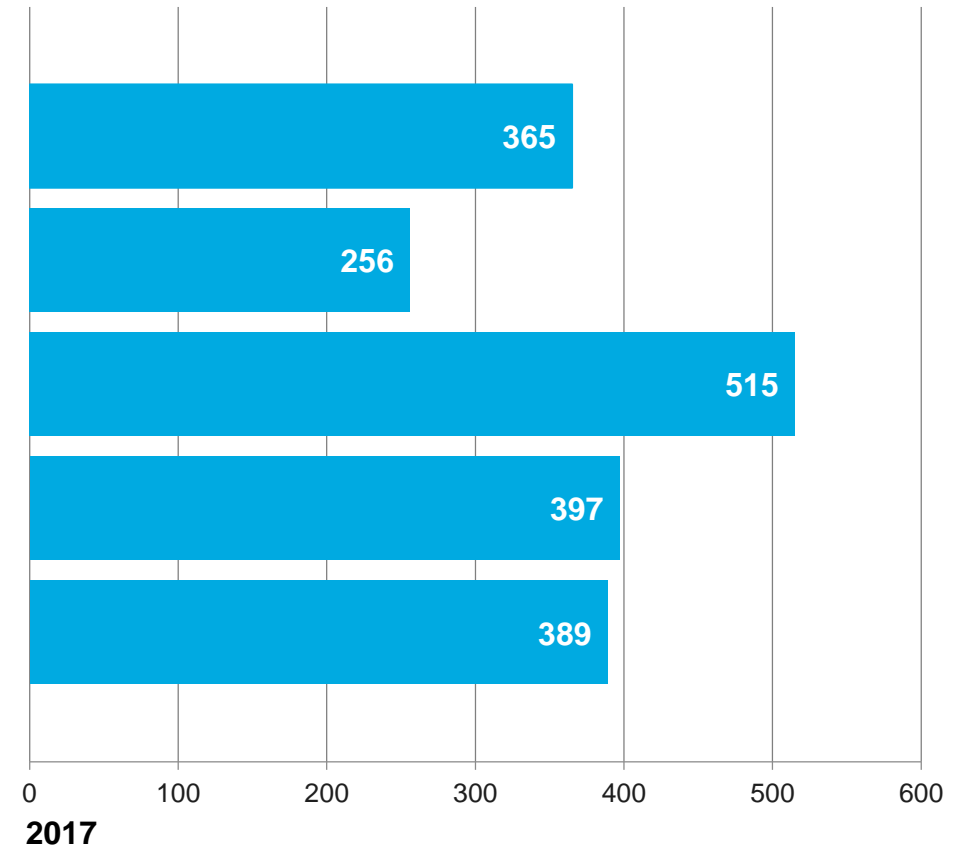
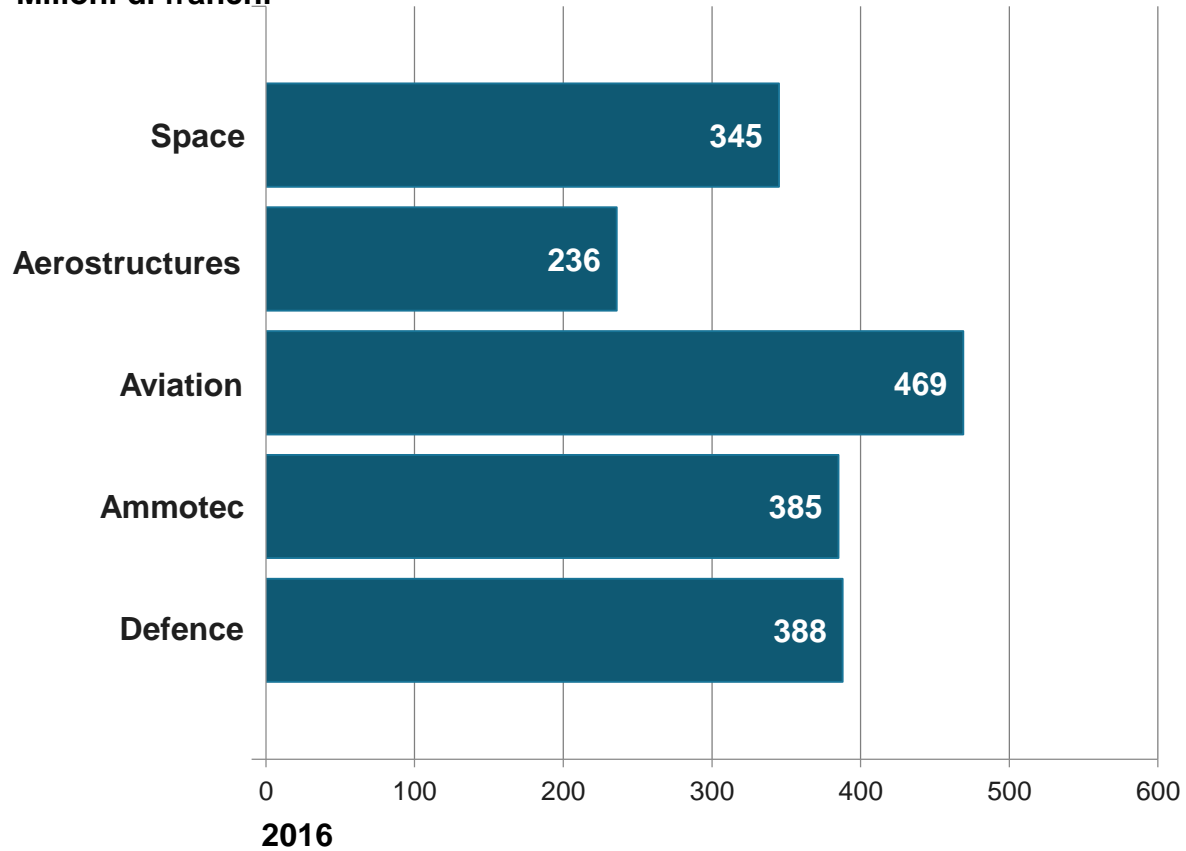
- Svizzera
- Europa
- Nordamerica
- Asia/Pacifico
- Resto del mondo

# Fatturato netto per comparti



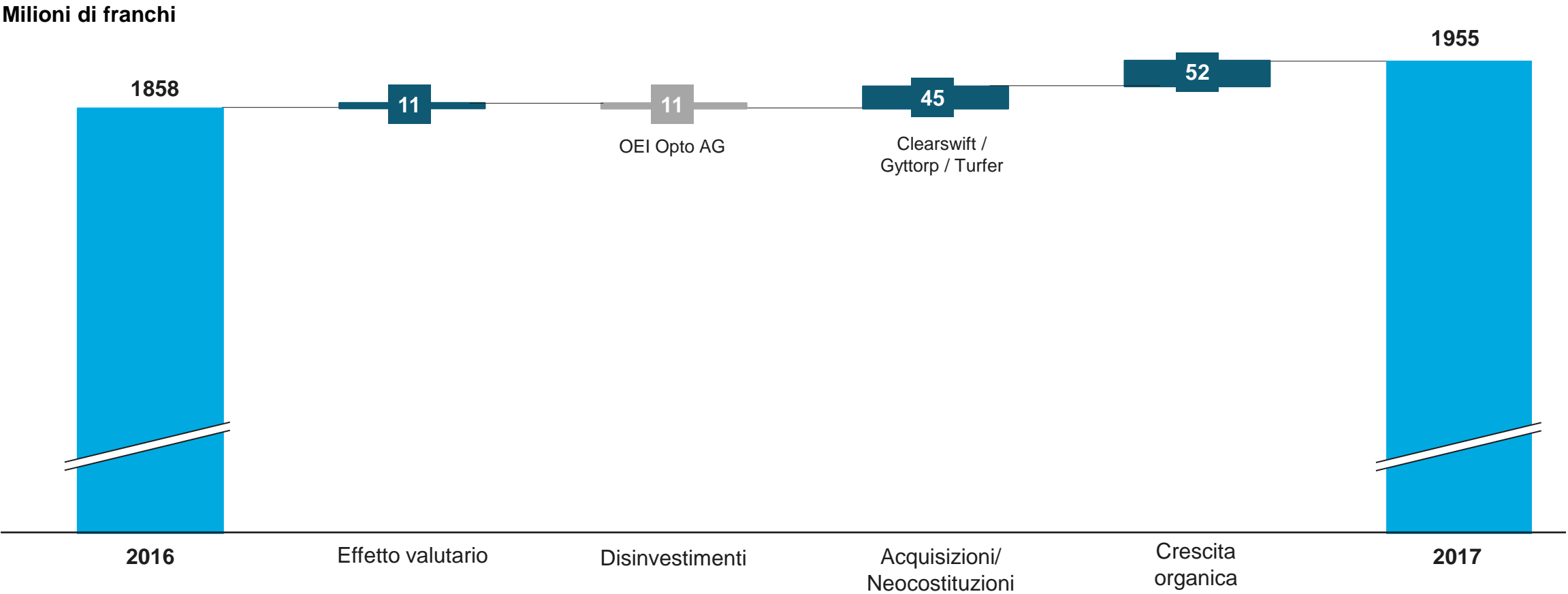
# Fatturato netto per segmento di mercato

Milioni di franchi





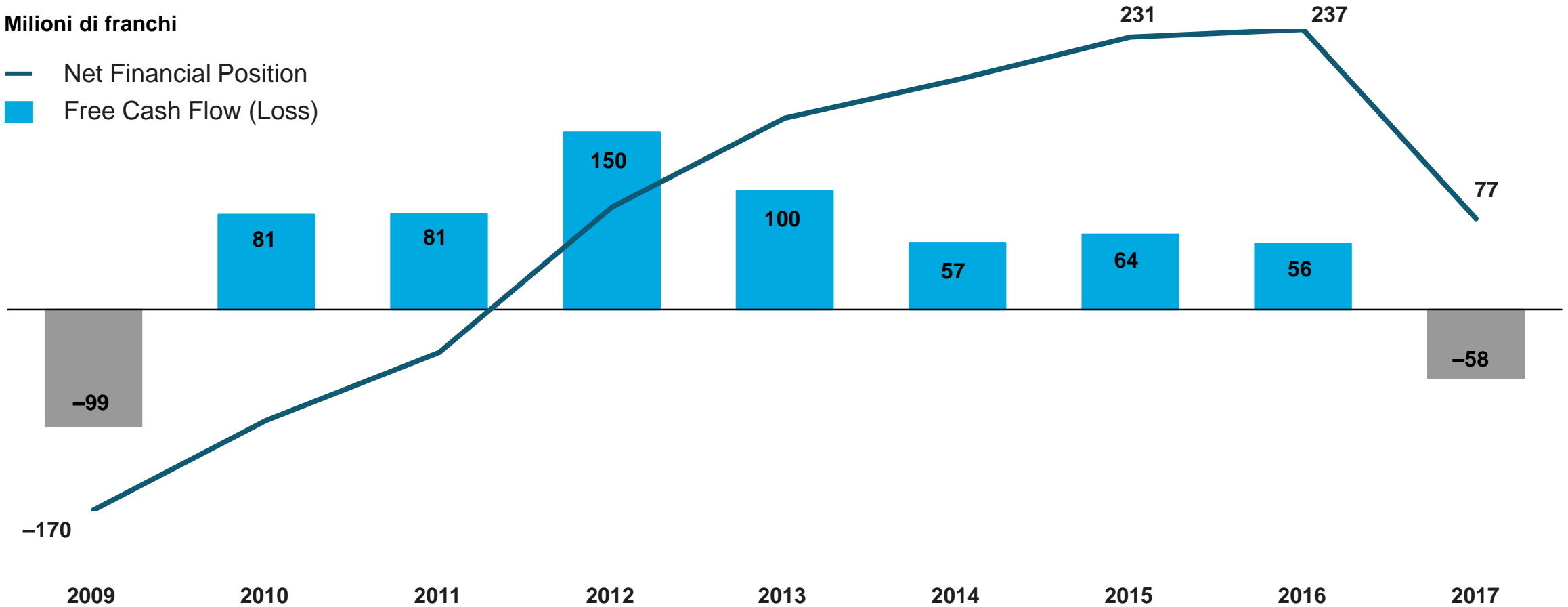
# Fatturato netto: raffronto 2017 - 2016



# Posizioni finanziarie nette 2009-2017

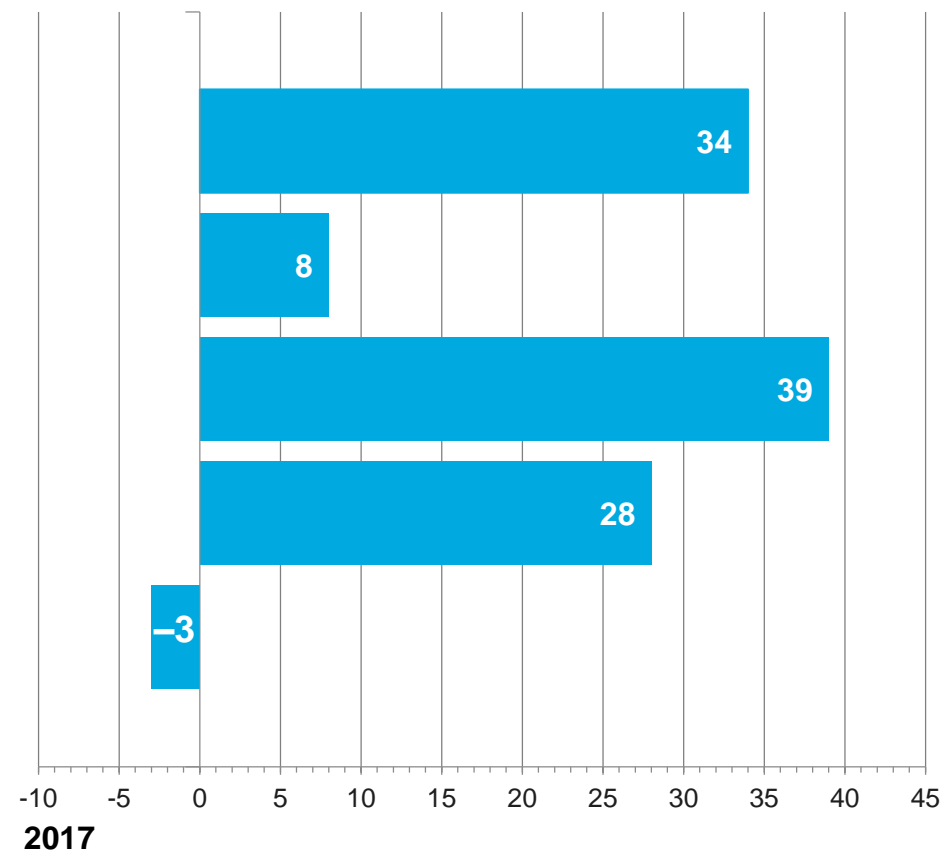
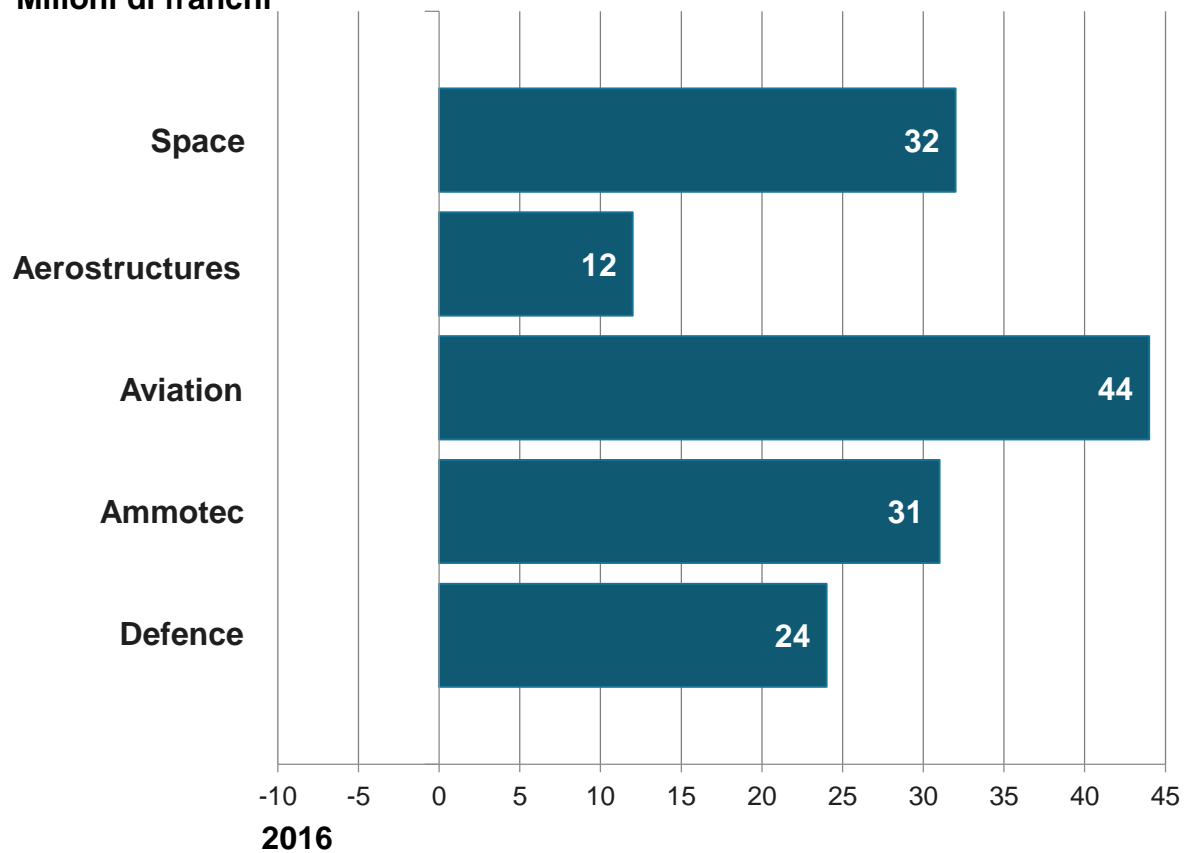
Milioni di franchi

— Net Financial Position  
■ Free Cash Flow (Loss)

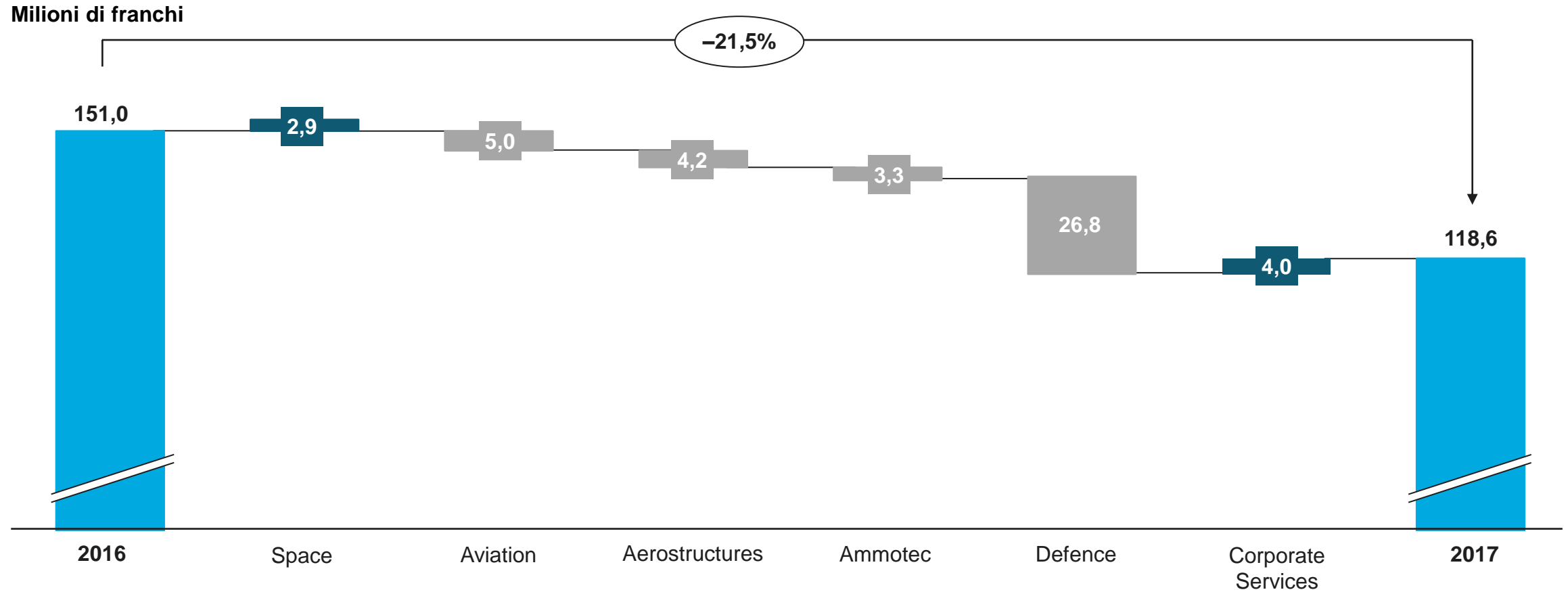


# EBIT divisioni

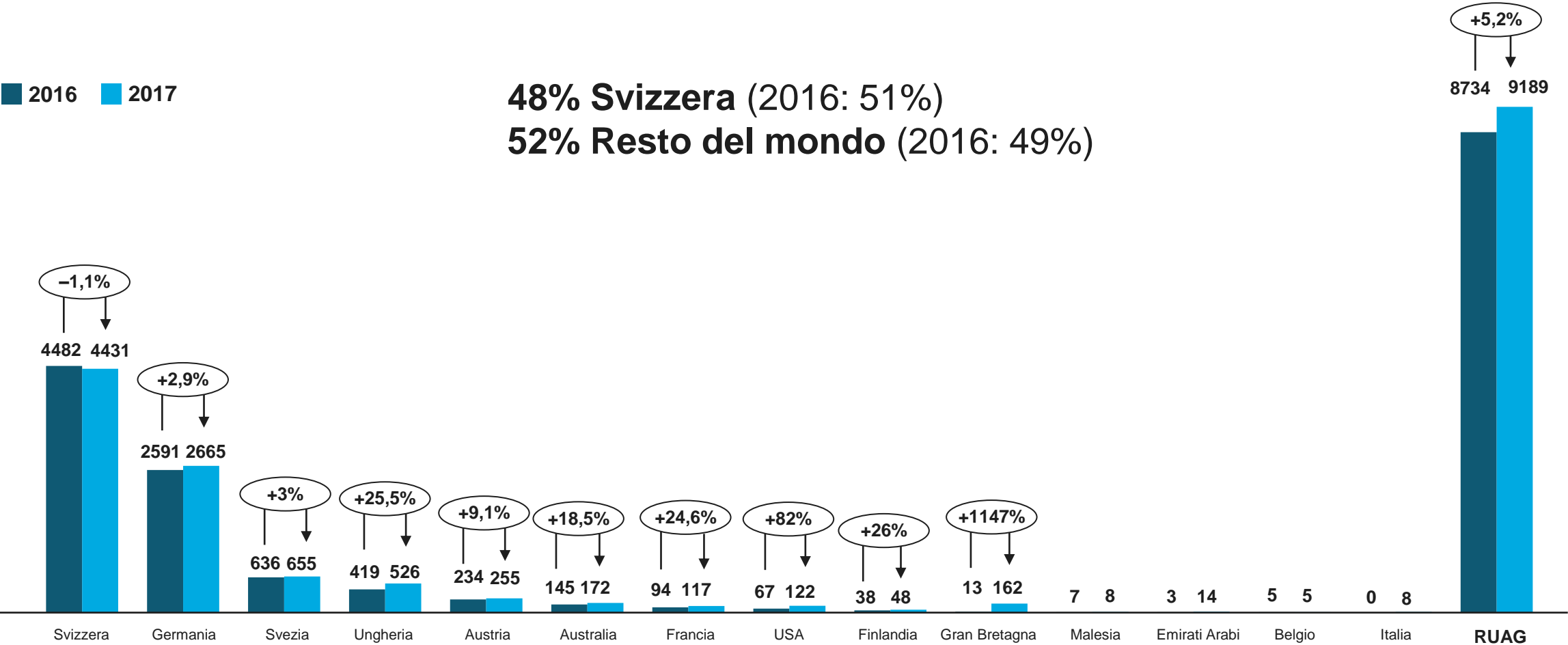
Milioni di franchi



# EBIT – Variazione sull'anno precedente



# Nel 2017 RUAG ha creato circa 450 nuovi posti di lavoro



# Andamento di gestione divisioni







# RUAG Space

**RUAG Space è il fornitore leader di prodotti per il settore spaziale in Europa ed è in crescita anche negli Stati Uniti.**

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 365 mln
EBITDA:	CHF 46 mln
EBIT:	CHF 34 mln
Quota R&S:	65,2%
Organico:	1350
Basi:	Svizzera, Svezia, Austria, USA, Finlandia, Germania

## Clienti/Partner:

ESA, NASA, ArianeGroup, Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, OHB, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin







# RUAG Aerostructures

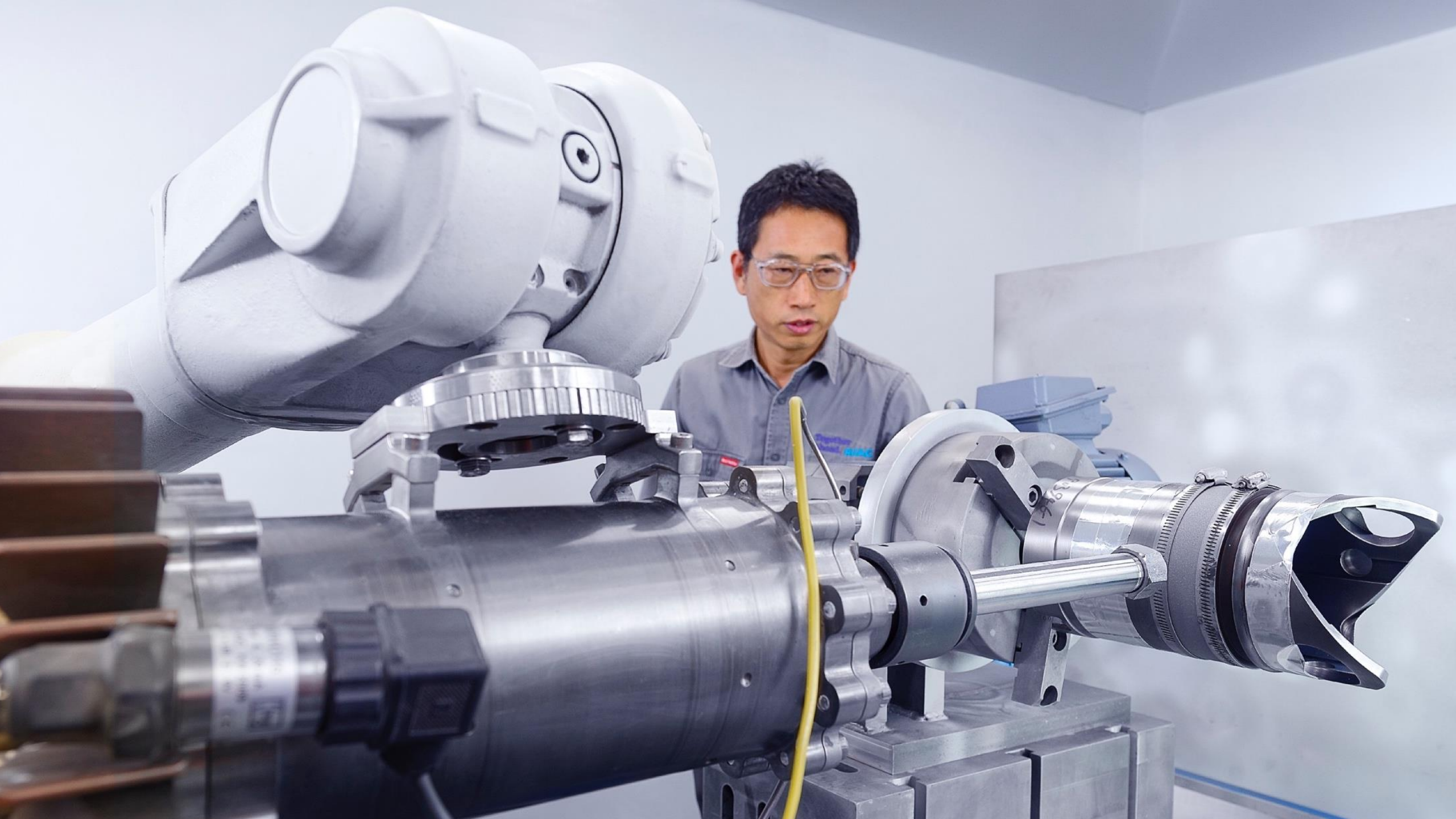
**RUAG Aerostructures è fornitore globale di primo livello di aerostutture per committenti civili e militari.**

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 256 mln
EBITDA:	CHF 11 mln
EBIT:	CHF 8 mln
Quota R&S:	0%
Organico:	1251
Basi:	Svizzera, Germania, Ungheria

## Clienti/Partner:

Airbus, Boeing, Bombardier,  
Dassault Aviation, GE Aviation,  
Pilatus Aircraft, Saab



# RUAG Aviation

**RUAG Aviation è leader nella fornitura, manutenzione e integrazione di sistemi e componenti per l'aviazione civile e militare.**

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 515 mln
EBITDA:	CHF 46 mln
EBIT:	CHF 39 mln
Quota R&S:	17,8%
Organico:	2296
Basi:	Svizzera, Germania, USA, Australia, Malesia, Brasile

## Clienti/Partner:

Forze aeree svizzere,  
Bundeswehr tedesca, Royal  
Australian Air Force, Bombardier,  
Dassault, Embraer, Airbus,  
Pilatus Aircraft, Boeing, General  
Electric, Northrop Grumman,  
Saab, Lockheed Martin, British  
Aerospace, Honeywell, United  
Technology, Rheinmetall Air  
Defence, Elbit







# RUAG Ammotec

**RUAG Ammotec opera nei settori caccia e sport, eserciti e forze dell'ordine ed è leader sul mercato europeo per munizioni di piccolo calibro ed elementi e componenti pirotecnici.**

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 397 mln
EBITDA:	CHF 43 mln
EBIT:	CHF 28 mln
Quota R&S:	4,4%
Organico:	2257
Basi:	Germania, Svizzera, Ungheria, Svezia, Francia, USA, Austria, Gran Bretagna, Italia, Belgio, Finlandia, Brasile

## Clienti/Partner:

Esercito svizzero, Bundeswehr tedesca, forze armate internazionali, autorità e organizzazioni di sicurezza, cacciatori e tiratori sportivi, partner industriali







# RUAG Defence

**RUAG Defence sviluppa tecnologie richieste a livello internazionale per eserciti, autorità, organizzazioni di soccorso e sicurezza.**

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 389 mln
EBITDA:	CHF 9 mln
EBIT:	CHF –3 mln
Quota R&S:	12,7%
Organico:	1597
Basi:	Svizzera, Germania, Francia, Gran Bretagna, Emirati Arabi Uniti, Australia, USA, Giappone

## Clienti/Partner:

Esercito svizzero, forze armate di tutto il mondo, autorità e organizzazioni di soccorso e sicurezza, gestori di infrastrutture critiche ICT, partner industriali

# Ricambio in Consiglio di Amministrazione: Hans-Peter Schwald lascia dopo 16 anni

## Remo Lütolf Presidente designato del Consiglio di Amministrazione

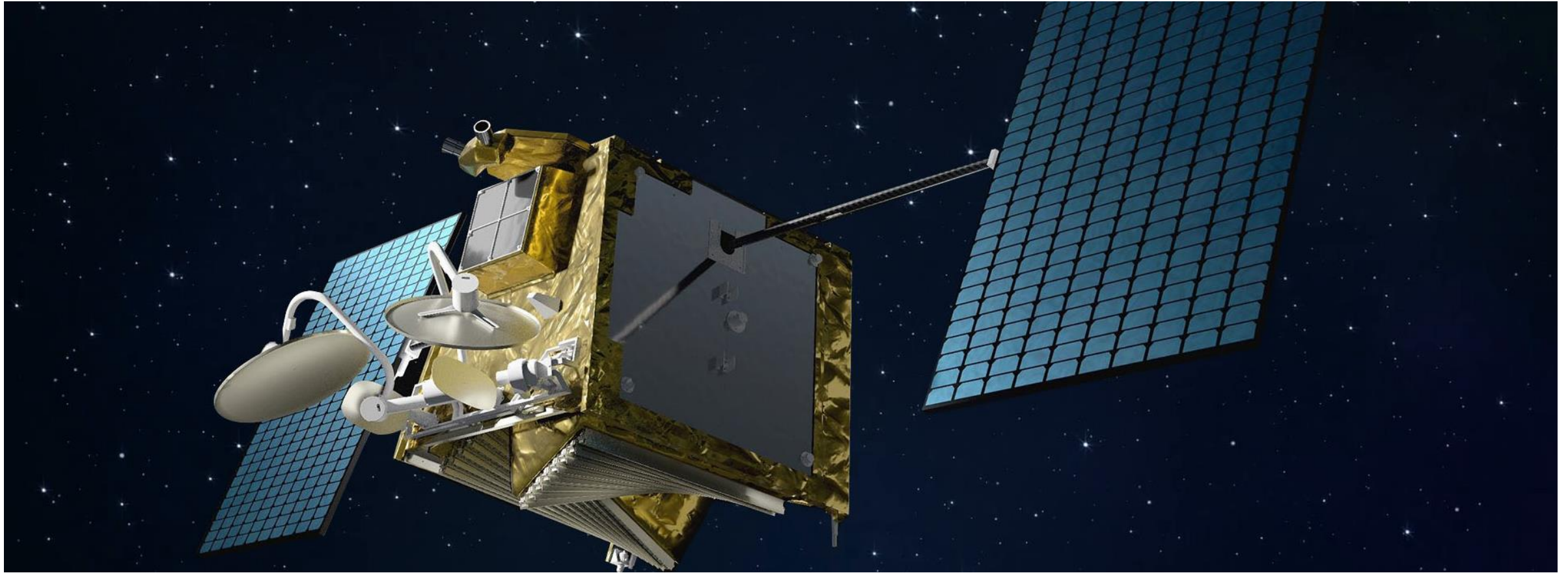


Hans-Peter Schwald



Dr. Remo Lütolf

# Prospettive



# RUAG

Cinque divisioni, 16 Paesi, 9189 collaboratori, una storia di successo

## Retrospettiva

- Nel 2017 RUAG ha ottenuto il fatturato più elevato della propria storia. Eventi isolati e straordinari invece riducono la redditività.
- Il portafoglio ordinativi è cresciuto complessivamente da 1556 a 1607 milioni di franchi
- In ottica futura, il 2017 è stato l'anno di vari grandi investimenti nei settori strategici Spazio e Aerostrutture.

## Prospettive

- I parametri portafoglio ordinativi (1607 milioni di franchi) e nuovi ordini (1961 milioni di franchi) costituiscono una solida base per l'ulteriore sviluppo aziendale.
- Le prospettive per i tre pilastri strategici della crescita (Spazio, Aerostrutture e Cibersicurezza) sono promettenti
- RUAG attribuisce la massima priorità al progetto «Evoluzione RUAG».